



左起：
周文川
宇业控股有限公司
执行董事兼行政总裁

陈宇攀
攀臣集团 董事长

吴佳
浙江中南卡通股份有限公司
董事长

陈锋
浙江万安科技股份有限公司
总经理



FOUR ALTERNATE DIRECTORS 与梦想齐飞

文_张志峰、陈倾诚、王通 统筹_计晨平 编辑_钟海泉
视觉_盒子 设计_范昕 摄影_邱林春申 化妆_子瑜、高山

接力中国七周年，可谓七年七台阶。
内心的呼唤，感召我们相聚在一起。七年风雨兼程，
离不开每一位协会小伙伴的奉献与付出。

2015年12月，“心交融，身凝聚，鏖战冰雪界”
——接力中国七周年庆典将在吉林长白山隆重举行，
新一届的理事会将召开，陈锋、陈宇攀、吴佳、周文川成为候补理事。
“接力中国”于其中每一位而言，都有着不一样的故事和情感。
四位候补理事风采，我们先睹为快！

王安科技有一句口号是“为社会做产品、为国家做产业”，所谓的产业报国，是企业发展到一定阶段后，更多的履行社会职责。如何将自身产业与实业报国融合在一起，这是我们新一代企业家所不可推卸的使命。

目前，以制造业为主体的中国实体经济形势非常不好，传统制造业的前景令人担忧。而家族企业多半为制造业，所以家族企业的成功传承对中国制造业的兴衰乃至中国经济的可持续发展意义重大。陈锋是浙江王安科技股份有限公司的总经理，家族企业从事的是传统制造业——汽车零部件产业，而当他出现在记者面前，似乎一下子就打消了那种担忧。

陈锋非常的阳光、帅气、稳重、平和，用句玩笑话来形容就是“精密制造出的标准创二代”，他带领着王安科技成功实现转型升级，他对中国制造业的剖析也是鞭辟入里。这让我们相信，随着新一代企业家的成长，中国制造会由大变强，真正的引领世界。“为社会做产品、为国家做产业”，这是王安科技的口号，又何尝不是创二代们的抱负。陈锋成为接力中国青年精英协会的候补理事，也预示着新一代企业家正逐渐的肩负起父辈所传承下来的产业报国的重担。

从“中国制造”到“中国创造”、“中国智造”

王安科技于2011年在深圳主板上市，2007年完成股份制改造，陈锋是在2002年大学毕业后回到家族企业的，他从基层员工做起，亲身经历了王安科技的巨变，当然也见证了制造业近年来的衰退。如今，王安科技已经走过了30年历史，陈锋引领着王安由诸暨知名企业成为国内汽配行业的领军企业，不断践行着由“中国制造”到“王安创造”的理念，努力把王安打造成汽车零部件的世界品牌。

目前，“工业4.0”和“中国制造2025”这两个概念在国内很火，而陈锋对于中国制造业有着非常清晰的认知。他认为，如果没有精益生产和精益管理，谈工业4.0就是空中楼阁。对于中国的制造企业来说，首先要导入工业4.0的理念，然后运用到

小的生产模块和一些车间里，进行员工思想体系的培训，让员工对精益制造的理解达到一定高度。

王安科技率先引进了包括德国、意大利的高端制造设备，尽量用自动化替代原来人力无法达到的工作，实现机器换人。在产业延伸上，对于电动汽车、新能源汽车、无人驾驶和车联网技术进行更多的渗透。陈锋始终认为，最终如何推动工业4.0，要从企业自身的需求和基础状况出发，不能盲目的追随一些概念。

王安已经成立了三十年，可以说打下了非常好的基础，真正的要实现从制造到创造，从制造到“智造”的转变。“一个企业要造好一辆汽车，需要一代人，做好一个零部件同样如此。王安科技要为中国整车企业的强盛崛起做出贡献，就要聚焦到原点，回归到原点，把零部件做好。”陈锋认为，零部件这个行业意义重大，怎么应用新的材料？如何实现以塑代钢，轻合金替代原有的混合金属？如何通过技术升级，在车辆保持强度的情况下，实现车辆的轻量化？这都是零部件产业的责任。

“王安科技有一句口号是‘为社会做产品、为国家做产业’，所谓的产业报国，是企业发展到一定阶段后，更多的履行社会职责。企业的社会责任不仅仅是做一些捐赠性的活动，更要考虑的是如何将自身产业与实业报国融合在一起，这是我们新一代企业家所不可推卸的使命。”陈锋说。

担当的机制与创业的激情

二代不愿接班一直是家族企业传承中的一个问题，而制造业家族企业尤为严重。陈锋觉得自己的接班过程非常顺利，而这得益于良好的家族文化。受父辈和爷爷辈的影响，陈锋对家族产业非常热爱，也有接班的强烈意愿，对社会、对家族都有一份担当。此外，王安科技的公司治理机制非常完善，原有的家族成员几乎没有参与到企业管理中的，整个管理团队非常的国

际化，所有的股东对企业的传承很认可。而且，在公司决策过程中都是群策群力，按照公司的流程来决策，符合员工的利益、股东的利益，更多的注重企业的社会责任，而不是从个人利益出发。

陈锋是从2008年开始任王安科技股份有限公司的总经理，从他接班伊始，外部的经济环境就愈发恶劣，在王安科技刚上市的时候，公司业绩滑坡比较厉害，收入增速明显放缓，这位新任的接班人面对着来自方方面面的压力。而非非常幸运的是，王安科技很早就进行了新产品的布局，在2000年、2011年市场低迷时，这些新产品带来了收入和利润支撑，到了2012年、2013年，市场迅速回升，公司今年保持了超过两位数的增长，这对于一家制造业企业来说非常不易。

陈锋并不认为自己应该被称为二代接班人，“我是1978年生人，把我称作1.5代更合适，我和父亲很早就推动家族企业的转型升级，我们是在同步的沉淀积累，这也是一个再创业的过程。对于接班人来说，更愿意以这样的心态来做事。”陈锋回到家族企业后是从基层的车间员工做起，然后从销售员做到区域销售经理，后来又做到上海做国际贸易。在企业上市的过程中，陈锋一直亲力亲为，经历了三年的阵痛期，直到最后成功的IPO。

陈锋的成长与接班过程也是王安科技转型升级的历程，而他认为在企业的蓬勃发展之外，家族里面的和谐幸福也非常重要，包括家族成员的健康，好的生活环境等。为社会创造价值和财富需以家族为根基，家族的和睦与稳定是创业的根本。

制造业的转型升级需要脚踏实地、一步一个脚印，家族企业的环境能够孕育担当的机制和创业的激情，让年轻的接班人可以肩负起产业报国的重任。从王安科技的发展和陈锋的成长历程来看，我们对制造业和中国经济的未来前景充满信心。



陈锋
我们能接好制造业的班



陈宇攀 创业是本意，吃苦为必然

陈宇攀用了十年时间打造了一个门业帝国，如今的他才过而立之年。回顾创业初期的艰难岁月，陈宇攀一笑而过，创业是本意，吃苦为必然。

门业制造是支柱

初识陈宇攀，你不会想到他竟然是三个孩子的父亲，因为他看起来更像是一个邻家大男孩，阳光又机灵。镜头前的他活泼好动，坐在摄影师准备的道具箱上，陈宇攀一点儿都不拘谨，他比划着对镜头微笑，之后甚至还随着现场的音乐节奏用手轻轻打起了拍子。而就在他进化妆室的那会儿，随便出口的两句玩笑话就把现场气氛调节到一个很轻松的状态里去。

在这个12月，陈宇攀即将迎来自己的三十二岁生日，但是他并不打算大肆庆祝，近期的愿望也有关公司而非个人，他希望“在全国范围内打造各品牌，做到行业的佼佼者，愿与各地的经销商一道成就未来。”年底了，像其他所有公司一样，攀臣集团的各部门也正忙着做年终总结和制定明年计划，所以他最近的工作时间安排得有些紧，但是陈宇攀也会尽量做到不把工作带回家，把周末的时间留给家人和三个成长中的孩子。

陈宇攀于2004年建立了攀臣集团，总部设立在浙江永康市。集团目前经营着三大块产业：门业、房地产（无锡富隆成房地产开发有限公司）和健康产业（浙江大千柏年生物科技有限公司）。这三大产业都由陈宇攀一人全权负责，而在其中的门业上，陈宇攀投入了更多的时间和精力。

门业制造是攀臣集团的支柱，目前集团旗下共有三家公司在从事着门业制造：浙江众成门业有限公司、永康市攀臣五金有限公司、攀臣工贸有限公司。其中浙江众成门业有限公司专注于现代化特殊工业门的制造生产。陈宇攀向我们介绍说：“特殊工业门是企业的常用设施，它适用于大型仓库、物流行业、医药、食品、厂矿企业

等对于开启速度，保温，隔音，密封，抗风等要求比较高的行业。”因为这类门的洞较大，所以对于那些不便安装地面门体的地方，这类工业门有着方便、快捷开启的优点。而攀臣五金有限公司致力于生产防盗门和金属门，攀臣工贸有限公司则在生产各类高端门。

既然都是门业制造，为什么会分三家不同的公司来进行生产？陈宇攀对此的解释是，三家不同公司在门业不同领域各有优势，当它们与大型房产商接洽时，陈宇攀发现对甲方来说，面对十个供应商不如面对一个供应商，所以他们利用三家公司来进行资源共享，为供应商带来便利。

当然，这三家公司的战略重点也各有不同，浙江众成生产公司“私人定制”系列，主要为国内高端房产及特殊行业量身定造，依据其特点进行设计、制造；攀臣五金有限公司主要放眼海外市场（如欧洲、中东、南美等）及国内房地产工程；而攀臣工贸针对的是国内零售市场，制造与时俱进，符合老百姓审美的金属防盗门，防火门。而客户之所以会选择攀臣集团旗下的产品，陈宇攀用了一句话来概括“驰名商标、品质保障；中国时尚、引领潮流；大师设计、精雕细琢。”

面对市场上竞争对手的挑战，陈宇攀也毫不担心，甚至开起了玩笑“要是没有竞争，整个世界就要乱套。”陈宇攀说这样的话，并不是他过于自信，而是事实摆在眼前。据了解，防盗门出口作为永康市支柱产业之一，曾为该市的各种大企业带来了丰厚的利润。但是在金融危机期间，曾经有连续七个月的时间，防盗门出口量同比下降56.52%。但是陈宇攀所领导的浙江攀臣五金有限公司却一枝独秀，公司新兴防盗门品牌销售喜人，竟然实现了一千多万美元的自营出口额，同比增长70.33%。

从创业到守业

短短十年时间，在陈宇攀的带领下，攀臣集团发展成为拥有一线员工900多名；

管理人员、技术人员80多名；公司厂区占地面积近10万平方米；净资产十多亿元（包括房地产）。如今的陈宇攀才过而立之年，未来还定将有一番大作为。

陈宇攀是浙江永康人，父辈曾经从事钢材贸易。在上海求学时，面对就业的选择，陈宇攀也曾做过激烈的思想斗争。对于如何安排自己的人生，走好人生艰难之路，他有过彷徨、也有过苦恼。“我没有什么显赫的家庭背景，也没有社会靠山，所以只有凭自己的能力和拼搏，才能搏开一条宽阔的人生之路。”所以，在分析了永康的产业结构、商业行情，陈宇攀毅然选择了门业生产与营销的行业。

2004年的冬天，在家人的支持下。陈宇攀凭着一股不服输的韧劲，加上他的良好人缘，历经艰辛，硬是创办起了众成门业有限公司。创业之初，陈宇攀吃住住在厂以厂为家，从不怕吃苦，从不思退却。管理、生产销售，他样样从头做起，件件事必躬亲。

一个企业能够取得成功，这在陈宇攀看来创新是首要关键。“首先要做到技术创新和产品创新；其次要开拓自己独特的销售渠道和市场；三是借助大企业，采取优势互补，共同存亡的经营模式；最后是制度，没有规矩难成方圆，管理制度是企业发展的重要文件。”在日常工作中，陈宇攀会认真检讨自己的思路，完善自己的想法，多一份调查，多一份踏实，让自己每次的建议都是三思而后的结果，并在平时保证自己的建议有较高的“成功率”。

陈宇攀现任武义政协常委、金华市政协委员，如今他是接力中国青年精英协会的一员。陈宇攀感慨道，“接力中国是一个封闭而又开放的圈子，它低调到几乎没什么名气，但号召力在二代中却十分强大。更特别的是，它不是一个向所有人开放的组织”。接力中国为所有成员搭建了一个互相学习、共同交流的平台。在这里，成员们的商业素质和人文素养得以提升，从而推动了个人的成长和企业的发展，并且打造具备未来商业领袖的潜质。



吴佳
感恩是一切的基础

听父亲的话比上 MBA 管用

年轻时尚的吴佳喜欢动漫，自小就喜欢。大学毕业后，吴佳没有跟随父亲脚步从事传统的建筑产业，而是经营着家里的新兴产业中南卡通。另一个方面也是因为父亲吴建荣不忍心女儿再去做自己的老本行，他深知其中的辛苦。

吴佳从小成长在一个富裕优渥的家庭中，但家里的规矩一点也不少。父亲在吴佳和弟弟的心里从来都是说一不二、威严庄重。吃饭时，须要等父亲上桌了，儿女才能上桌。饭吃毕，须恭恭敬敬地说一声“我吃好了，你们慢慢吃”才能离开。大学毕业的吴佳，每天晚上 10 点必须回家。朋友过生日，吴佳要晚一点回家，须提前跟父亲报备。这些琐碎又传统的规矩潜移默化地影响着吴佳，父亲高大的形象也深深地印在吴佳的心中。

父亲吴建荣 23 岁白手起家，一路摸爬滚打到今天拥有 180 亿产值的中南集团。吴佳从父亲身上受教颇多。“他是最好的老师，去 MBA 上课还不如听他说的话。”吴佳直言道。吴佳从父亲身上学到的不仅仅是待人接物的方式、企业的管理之道，还有一个实干家吃苦耐劳和虚心好学的精神。

回国后，吴佳先是做了父亲的私人助理，开始慢慢熟悉公司业务。一年半后，她就接手了中南卡通旗下的动漫制作和海外发行两大板块。在她的带领下，中南卡通建立了“一核三网”的核心竞争优势，发展成为国内最大的原创动画公司之一。同时她身体力行、全力参与中南卡通原创动画的海外推广发行工作，用所学知识积极探索国产动画“走出去”之路，为国产动漫走出去跨出了第一步。中南卡通已连续四年受到中宣部、商务部、文化部、广电总局、新闻出版总署等部门的表彰，被评为国家文化出口重点企业、国家重点动漫企业（浙江省唯一一家）、国家文化产业示范基地。



“他是最好的老师，去 MBA 上课还不如听他说的话。”
吴佳直言道。吴佳从父亲身上学到的不仅仅是待人接物的方式、企业的管理之道，还有一个实干家吃苦耐劳和虚心好学的精神。

虽然父亲从来不当面夸奖自己的女儿，但是对于女儿的表现他看在眼里，喜在心里。有一次，吴建荣正在办公室工作，电话却一个接着一个地响。“老吴！你快去看你女儿，在电视上说的可好了！”原来是吴佳正参加浙商大会，临时接受了一个电视采访，她从容、机智地应对赢得了大家的喝彩。那天父亲虽然没有说什么，但吴佳却感受到了父亲的自豪。

“创二代”一定要有自信

对于接班与传承，父亲的想法开明开放，他尊重儿女的兴趣爱好，支持儿女创业。但内心也希望他们能回来帮忙。吴佳坦言，大学毕业后在企业中工作，逐渐感受到了身上的责任。“父亲也快 60 岁了，他工作了一辈子，我希望他能有更多的时间去享受生活，享受天伦之乐。”

作为一个继承人，吴佳没有把这一切当作幸运，始终把感恩放在第一位。她感恩自己的父亲，感恩工作团队，感恩社会。她认为“创二代”一定要有自信，他们的身上流着父辈的血液，也深深地受到父辈的创业精神的影响，所以二代

要相信自己有足够的智慧战胜困难。“创二代”一定要有创新精神，要敢于把新的理念注入到自己的事业中去。”

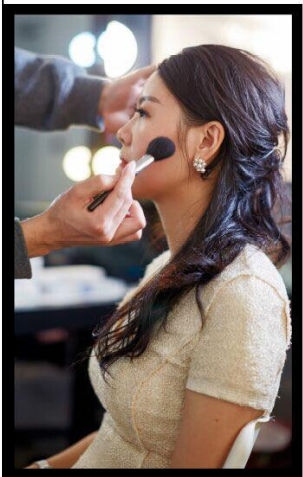
吴佳是这么说的，也是这么做的。她接手经营的中南卡通目前已发展为中国动漫产业的龙头企业，其原创作品《天眼》《魔幻仙踪》《乐比悠悠》等多部动画片已出口到五大洲 76 个国家和地区。当被问及未来的目标时，吴佳的想法很实际，“脚踏实地地做好现在的事情，让我的团队跟着我们企业的发展，能够去改善他们的生活，能够让他们在企业里待的很开心，可以让他们快乐的工作，让他们看到希望，做出非常有质量的、让国人钦佩的作品。”

精通生意的吴佳也在家族事业之外，投资了莱颂花艺咖啡店等项目。而莱颂花艺咖啡店的投资，就是在接力中国内部擦出火花的，目前已经筹备了几家分店的开业。作为新晋候补理事，在接力中国这个聚集正能量的“创二代”组织，吴佳很珍惜在一起的时光。因为这里拥有中国最好的资源、最年轻的力量。纵使前方的路充满荆棘，小伙伴们依然携手共进。

见 到周文川，她所掌管的宇业控股刚刚完成公开配售，成功引入了众多实力股东的战略加盟，同时，她还公布了新的健康战略，并启动了两项并购，全速发力健康版图。周文川拖着行李箱一路小跑来到了摄影棚，3个小时见缝插针的拍摄访谈结束，她又匆匆直接赶往了机场。奔波忙碌，滴水未进，但见她自始至终，微笑，温柔浅淡，明眸，顾盼流转，身影，气韵生动，不显一丝疲乏倦怠。打趣她，是不是灵丹妙药都留着给自己用了才这般好神气，她说，创业难，接班难，转型才是难上加难，但因为年轻，敢为梦想执着。

一个全新的健康梦想

十年后，中国将有超过2亿的老龄化人群，足以组成世界上的第五大人口大国。中国将面临巨大的老龄化压力，同时随着人们财富的增加，健康意识的提高，人们



对医疗服务，健康产品的需求都在不断增加，更加丰富立体。联合国卫生组织曾经给过一组数字，在健康保健方面花的1块钱，相当于治疗时候的8块钱，相当于抢救阶段的100块钱。聪明的健康投资，防大于治。但是，非常遗憾，80%以上的国人，一辈子在医疗健康上花的钱集中在了生命的最后半年，不仅无力回天，而且身心疲惫。

周文川的健康梦想就是将国外先进的预防医学的理念和手段带入中国，帮助国人活得更健康，更长久。她解释说，传统医学一般关注人的病理学指标，人有什么疾病，怎么治疗疾病的症状，但是一个疾病，尤其是重大疾病的发生，往往是身体多项指标和变化的长期作用下的一个结果，是一个漫长的过程，在这个过程中其实有很多我们可以做的事情。预防医学关注的就是人为什么会得病，如何才能不再得病，这是一个非常广泛的医学范畴，包括从基因、饮食、生活方式等方面指导生活，也包括从新陈代谢、内分泌、免疫力、抗氧化能力，等多方位的生理性指标监测健康，并改善健康，预防和管理疾病。

衰老是每个人都希望避免，又无可回避的生理现象，但今天的医学，已经可以帮我们更好的认识衰老和预防衰老了。从30岁开始，我们身体就已经开始衰老了，但是男人的衰老和女人的衰老是不一样的，男人的衰老更多的是渐进式的，而女人的衰老则是加速型的。今天，各种细胞层面，分子层面改善生理机能的技术和手段也已经十分丰富，荷尔蒙疗法，干细胞技术，细胞免疫疗法，等等。

周文川说，公司已经和世界抗衰老医学领域最领先的巴黎抗衰老医学中心签订了战略合作备忘录。该中心成立于1978年，在全球包括巴黎、好莱坞、香港、东京、迪拜等地都设有分支机构，拥有自己独特的站式抗衰老疗程和计划，是该领域最为领先和成熟的龙头标杆企业，刘德华、林志玲等巨星都曾写亲笔信感谢创始人Dr.Chanchard博士。公司希望通过对巴黎抗衰老医学中心的战略投资与合作，把世界上最领先的功能医学和抗衰老医学的理念和技术带到国内来，明年深圳和南京的医疗中心旗舰店将会首先开业，希望最

终可以成为全国，甚至全球的一站式抗衰老和高端健康管理的领先机构。

风真的很大

周文川说，就在一年多以前，自己还是想做一个纯粹的健康咨询中介平台，搜寻全球最好的医疗技术，比如，瑞士的抗衰老、韩国的医学美容、日本的体检、美国的肿瘤治疗、以色列的试管婴儿技术…把客户带出去享受优质而特色的海外医疗服务。当时，只是偶尔会开玩笑说说，今天我把客人带出去，希望有一天，我也可以把技术带回来。没想到，这一天来得这么快！

周文川半开玩笑的接着说，随着老龄化的持续和就医质量的不断提升，就医需求还会不断上升，而医学院的报考人数现在却是下降的，也许，在不久的将来，我们不仅需要把医疗技术带回来，把不同的医疗理念带回来，我们还需要带更多的“洋”医生来落户中国，以解决这个巨大的医疗缺口。

在今年9月，周文川负责的上市公司宇业控股完成更名之后的首次公开发售，引入了包括中诚信创始人毛振华、博林集团董事长林友武、岭南集团董事长陈学军、共识传媒出品人喻杉、文科园林董事长李从文、赵文凤夫妇、香港中文大学教授周志伟等多名实力股东战略加盟。董事会成员也进行了豪华改组，成员对企业管控、国际并购和资本运作都有丰富的经验。同时，董事会上也明确提出，宇业控股将以国际化的高端医疗为战略方向，通过内生和外延式发展，不断建造自己的健康版图。并在第一时间，启动了两项收购，以全速发力健康产业的布局。收购无疑是不菲的，可是周文川坚定的认为，站在时代的风口比估值重要，这里面包含来学习的成本，时间的成本和占位优势。显然，周文川已经坚定的站好了跑道。

周文川说，创业是一条寂寞艰苦的道路，没有退路，才能一直往前走。既然选择追梦，既然年轻，就心无旁骛，勇往直前吧。

如今，周文川成为接力中国青年精英协会的候补理事，她能够更深刻的影响到身边的创二代们，敢于宣告梦想，敢为梦想执着。

「随着老龄化的持续和就医质量的不断提升，就医需求还会不断上升，在不久的将来，我们不仅需要把医疗技术带回来，把不同的医疗理念带回来，我们还需要带更多的“洋”医生来落户中国，以解决这个巨大的医疗缺口。」

周文川
因为年轻，敢为梦想执着