



“我们必须认识到转型不仅是升级的需要，更是生存的需要。如果今天不转型，那么父辈辛苦创下的基业或许瞬间就会消失。”

在 接力中国，以及其他一些有年轻人的组织里，星言是一位颇有名气的女生，但这与她父母是否是明星企业家无直接关系，更多是因为她自己的所言所行。星言参加过阿拉善的理事竞选，与众多的一代企业家“大佬”同台论道，她也是许多社会组织的理事或负责人。星言不认同用“PK”这个词来形容她的很多工作，她更喜欢用合作共赢或者是相互补台。外表谦和优雅的她，一开口谈论事业谋划或者经济发展趋势时，却有着男性企业家的格局和对趋势前沿的清晰把握。

星言的微信签名是“身体或灵魂，必须有一个在路上”。从接班至今，星言从未间断过学习：从北大国学班到中欧高级经理人管理培训，从南开大学佛学研修班到复旦大学EMBA，从澳洲金融集团挂职锻炼到各级党校培训。持续不断的学习和努力工作，赋予她一种坚韧的力量，在依然是男性特征所主导的商业世界里绚烂的绽放。

成长：学习与实践永不止步

星言是个“好强且闲不住的人”，不仅坚持自己亲自带小孩，而且没过多久又找到了新的事业起点。这对于三十而立

的她来说，即是人生的转折点，也在为企业转型打下基础。新东苑国际投资集团的事业主要有四个方面：房地产开发、金融投资、养老事业和资产管理。未来，新东苑投资板块会进一步加强海外布局，放眼全球寻找新的创新动力。所以星言认为必须进入北美主流投资圈，走到创新上游，看清形势，把握发展节奏。

“2013年下旬因为要生孩子，所以父母批准我留职停薪，暂居海外。”陈星言一本正经地说。如今重新回到企业工作，星言感觉越来越踏实，并且充满幸福感。作为接力中国青年精英协会的早期会员，星言对于创二代的心路历程有着深深的共鸣。“最初我们都有很多困惑，比如和父辈以及团队之间的沟通等。但随着逐渐进入角色，我对接班有了更深刻的理解。最大的感悟就是意识到接班所接的不是父母所做的事情，而是企业平台上的的各种资源和品牌背后的使命以及价值观。”

陈星言认为：出生在80年代初的创二代大多已经度过了接班的第一阶段：磨合适应。而现在要面对的是如何带领企业转型再创业。“也许在我们念书的时代可以拼爹，但如今的事业场上不分男女，不分年龄，完全进入到拼实力的阶段。资本项下的优势越来越不明显，寻找持续

创新的商业模式和高效的执行力才是造就时代企业的关键。新常态下的互联网+经济，传统产业会面临怎样的颠覆性挑战，需要进行怎样的调整升级？团队该如何改造？企业的组织架构是否需要重新设计？未来，企业的发展将越来越个性化、多元化，我们必须认识到转型不仅是升级的需要，更是生存的需要。如果今天不转型，那么父辈辛苦创下的基业或许瞬间就会消失。”

在女性的创二代群体中，很少有像陈星言这样具有强烈危机感的。她会通过不断的学习和实践来成长。从2008年陈星言回到家族企业以来，她让新东苑变得更加“年轻”了，不仅是在团队平均年龄上，更是在发展理念上。另一方面就是让新东苑的企业文化变得更加包容温暖、更加开放有活力，并且让员工与顾客都能在细微处感受到企业的性格；让品牌不仅有知名度，更有美誉度，让公司做的每一个项目都值得员工发自内心的认同与支持。

陈星言之所以能给家族企业带来这么积极的变化，与她的性格有关，她本就是一个非常包容、喜欢创新的人，另外则在于她的勤奋。从2008年留学归国进入家族企业，到2010年升任副总裁，再到怀孕生子前，陈星言的工作状态犹如



创业如跑马拉松，需要有伙伴一起加油前行，才不会枯燥寂寞。而作为女性，需要学会温柔的执着，优雅的奋斗，用女性独有的智慧照亮家庭，照亮职场。

一个高速旋转的陀螺。除了工作，陈星言还将大量的精力投入到学习中，而且她总是被选拔为班委，热心为同学们做好服务。

通过不断学习，陈星言不仅增长了知识，开拓了视野，更重要的是结识了很多良师益友。星言是个充满正能量的女生，她也喜欢加入正能量的朋友圈。在不断的正向反馈中互相促进提升。陈星言说自己没有崇拜的偶像，但在不同的阶段都有很多榜样。例如从周围的长辈到工作中和合作伙伴；从明星企业家到接力中国的小伙伴；亦或是商学院的良师益友们。当然，她最重要的榜样还是自己的母亲、新东苑国际投资集团的总裁沈慧琴。“妈妈永远都是那么精力充沛，思维敏捷。她不仅是企业家还是社会活动家。”她们母女俩加起来一共参与了十几个协会的工作，而且很多还是会长单位。如今，在陈星言身上可以看到很多母亲的影子。

一个企业的发展进程就是企业家的个人修行过程，年轻的接班人需要经历长时间的学习与磨练，无论是实践方面还是理论方面。陈星言不仅勤奋，更重要的是她非常善于思考。做了母亲以后的她也变得越来越有亲和力，这让她总是左右逢源，获得很多良师益友的帮助与提携。星言说，创业如跑马拉松，需要有伙伴一起加油前行，才不会枯燥寂

寞。而作为女性，需要学会温柔的执着，优雅的奋斗，用女性独有的智慧照亮家庭，照亮职场。

融合：不把自己放在对立面

采访中，陈星言多次提到“不要把自己放在对立面”，也不喜欢用“PK”这个词。在竞争激烈、尔虞我诈的商场，陈星言能保持如此的包容与冷静殊为不易。无论怎样，这种“不PK”的态度带给陈星言的不是软弱，而是力量，让她发展的格局变得更广阔。

目前新东苑正在从传统房地产开发向养老产业转型。在这个转型的过程中，陈星言全程参与，携手新老团队共同设计商业模式，并积极寻找海外养老资源，开拓合作。陈星言认为团队给了她很大的支持，以及父母对她的充分授权与信任。“从小到大，父母都把我当儿子养，所以也习惯了放手，让我世界各地飞，独自去尝试很多东西，这一点真的很感激父母。”其实，陈星言能够得到这么多的支持，不也正是因为她总是以一种“融合”的心态做事吗？这也就是所谓的“得道多助”吧。

对于家族企业二代人之间往往会出现矛盾的问题，陈星言认为，两代人由于教育、成长背景不同，在做事方法上难免有冲突。二代总是想证明自己可以超越父辈，当有分歧出现时，容易意气用事，总



是认为自己是对的。这样就会不断的把自己置身于对立面，双方都会觉得很辛苦。如果换个角度思考，将父母作为团队的一部分，统一目标，可能更容易接受他们的建议。不管怎样，接班人与父母之间的关系总是很纠结的。即是家人，也是工作中的上下级，所以沟通尤其重要，还要管理好彼此的期望值。“对于我来说，接班的初心是替父母分担工作的压力，也是履行自己的家庭责任。所以不能为了接班而伤感情。”

很多留学归来的二代不愿回到家族企业，是接受不了企业里的“陈规陋习”。但陈星言则觉得传统企业里的一些组织机构，比如党支部、团支部以及工会都很好。这些企业内部组织能让新入职的员工以及年轻人找到工作部门以外的团队归属感，而且可以激发跨部门间的交流合作。“有些传统的东西需要用年轻的方式去重新演绎，其实长辈们也希望看到更多活力。关键是彼此都要拥抱开放、平等、包容的企业文化。”

“不把自己放在对立面”，这样的理念同样适用于企业的发展战略。陈星言认为新东苑转型投资养老产业是非常有意义且智慧的战略举措，从企业内部看，可以调动公司所有伙伴的积极性。从企业外部看，老龄化社会带来巨大的市场需求，更重要是养老涉及到每个家庭，当一个企业致力于打造一流的养老服务平台，自然有各种资源来找你嫁接。所以，企业不能唯利是图，成为社会生态环境的对立面，这样的企业是走不远的。此外，新东苑一直积极从事公益慈善事业，而且是全公司人人参与。老吾老以及人之老，要想做好养老产业，就要让每位员工从尊老志愿者做起。新东苑作为一家成熟优秀的民营企业，就要与整个社会的生态环境相融合。

蜕变：从修身养性开始

在女性创业者中，陈星言其实蛮另类的。她对于未来的物联网世界有着很深的洞察力，她也是知名互联网金融企业点融网的早期投资人之一。无论是房地产还是高科技投资，陈星言所从事的行业都不“柔软”，但她自身却是个很“柔软”的人，更确切的说是优雅。在激烈的市场竞争环境下，如何能保持这份淡定优雅？陈星言是经历过蜕变的，她的兴趣爱好、宗教信仰在这个过程中起了很大的作用。

陈星言喜欢插花，她拥有加拿大著名花艺学院 Thomas Hobbs 的高级证书。

忆，如果没有摄影，过去十年的生活会变得很苍白。一个人必须热爱生活，才能享受工作，工作是为了更好的生活。

与父母一样，陈星言也是佛教徒，佛法给了她很多心灵的力量。当陈星言在为接班的事情困惑时，她会记起这样一句话：“无论做什么，修行的本质是一样的。如果连家里的事情都不愿去担当，那何谈改变世界呢”。当陈星言感到气馁、迷失方向时，佛教的思想会告诉她“要能够承受孤单，学会妥协。妥协不是放弃，而是有更大的格局，不拘泥于眼前的得失。”

如今，陈星言变得越来越平和，散

无论是房地产还是高科技投资，
陈星言所从事的行业都不“柔软”，
但她自身却是个很“柔软”的人，
更确切的说是优雅。在激烈的市场竞争环境下，
如何能保持这份淡定优雅？

要把花的灵性插出来，使它们成为会说话的艺术。在插花中，星言感悟到很多生活中的道理，插花要根据花本身的造型来设计，就像做事也要顺应事物的发展规律，顺势而为。

陈星言热爱摄影，她同样认为在摄影的硬件上没什么好PK的。摄影是一种生活方式，是为了增加生活情趣。陈星言曾三次背包旅行去印度，其中有一次跟三位小伙伴带了21台相机，回来后专门做了个Flash和小型摄影展，非常震撼。星言认为摄影带给她很多惊喜和美好的回

发出由内而外的自信，做事情更有节奏感。这都是注重修身养性的结果。她认为：人生就是一场马拉松，出发前要做好充分的准备，起步后也要张弛有度，一开始跑得太快，后面就会接不上气。其实，星言本是个争强好胜的人，曾经想急于证明自己。但如今她认为，不要活在别人的眼中，要有自己的坐标和方向，知道什么事情是最适合自己的。三十而立，人生最精彩的旅程才刚刚开始。这是星言历经蜕变后的感悟，祝愿她能够继续优雅前行，绽放更多光芒。